

Tarjouspyyntö: Viitasaaren kaupunkistrategian päivittäminen vuosille 2027-2031

Hankintayksikkö

Viitasaaren kaupunki /elinvoimapalvelut

Keskustie 14

44500 Viitasaari

Y-tunnus: 0208573-0

Yhteyshenkilö:

Kaupunginjohtaja Helena Vuopionperä-Kovanen

050 307 6114

helena.vuopionpera-kovanen@viitasaari.fi

Hankinnan tausta

Viitasaaren kaupunkistrategia päivitetään valtuustokaudelle 2025-2029, kuitenkin siten, että strategiakautena on 2027-2031. Nykyinen kaupunkistrategiamme on voimassa vielä vuoden 2026.

Tavoitteena on päivittää nykyinen strategiamme vastaamaan paremmin muuttunutta toimintaympäristöä (mm. kuntatalous, väestönkehitys, elinvoima), ohjaamaan talouden tasapainoa ja investointien priorisointia, vahvistamaan kaupunkimme elin-, veto- ja pitovoimaa sekä tukemaan henkilöstön ja luottamushenkilöiden sitoutumista organisaatioomme.

Strategian tulee olla aidosti ohjaava ja konkreettisesti toimeenpantava asiakirja, ei pelkkä visio- tai arvoluettelo.

Hankinnan kohde

Hankinnan kohteena on strategiaprosessin fasilitointi ja strategia-asiakirjan valmistelu. Strategian suunnittelun tukena on käytettävissä laajasti jo olemassa olevaa tietomateriaalia, mutta tarvittaessa myös toimintaympäristöanalyysiin kuuluvia sisältöjä edellytetään osana tätä hankintaa.

Strategiaprosessin fasilitointi

- 2–4 työpajaa valtuustolle / konserniyhtiöille / sidosryhmille

- 1–2 työpajaa johtoryhmälle / henkilöstölle
- Mahdollinen muu kaupunkilaisten osallistaminen
- Osallistamismenetelmien suunnittelu

Strategisten painopisteiden määrittely

- 3–5 keskeistä strategista tavoitetta
- Mitattavat tavoitteet ja indikaattorit
- Kytkeä taloussuunnitteluun

Toimeenpanomalli

- Strategian vuosikello
- Seurantamalli ja raportointirakenne
- Mittaristo (talous, elinvoima, palvelut)

Lopullinen strategia-asiakirja

- Tiivis päätöksentekoasiakirja
- Erillinen visuaalinen tiivistelmä (esitys- ja viestintäkäyttöön)

Tavoitteena on, että strategia on selkeä ja enintään 20 sivun mittainen päätösasiakirja, konkreettinen ja mitattava, talousrealistinen ja linjassa kaupungin tulevien tasapainotustoimenpiteiden kanssa (valmistuu huhti-toukokuussa 2026) sekä poliittisesti yhteensopiva ja sitouttava. On toivottavaa, että fasilitoinnissa huomioidaan kaupunkikonserni eli myös sen yhtiöt, jotka päivittävät omia strategioitaan kaupunkistrategian pohjalta.

Aikataulu

- Tarjouspyynnön julkaisu: 25.2.2026
- Tarjousten jättöaika: 25.2.2026-16.3.2026 klo 15.00 mennessä
- Valintapäätös: maaliskuussa 2026
- Strategiaprosessi: 05/2026-09/2026
- Strategian hyväksyminen valtuustossa: alkusyksy 2026.

Tarjoaja esittää tarkennetun projekti aikataulun.

Tarjoajalle asetettavat vaatimukset

Tarjoajalla tulee olla:

- kokemus kuntastrategioiden laatimisesta (vähintään 3 vastaavaa toimeksiantoa viimeisen 5 vuoden ajalta)
- näyttöä osallistavista prosesseista
- vahva ymmärrys kuntataloudesta ja strategisesta talousohjauksesta
- nimetty vastuukonsultti

Tarjouksessa tulee esittää:

- referenssit
- projektitiimi ja roolit
- kuvaus työskentelytavasta
- alustava projektisuunnitelma
- kokonaishinta (kiinteä hinta) ja tuntihinnat lisätoille

Tarjouksen valintaperusteet

Kokonaistaloudellinen edullisuus.

Arviointikriteerit ja painoarvot:

- Työsuunnitelman laatu ja lähestymistapa (40 %)
- Projektitiimin osaaminen ja referenssit (30 %)
- Hinta (30 %)

Kaupunki pidättää oikeuden neuvotteluihin ennen lopullista valintaa.

Sopimusehdot

- Sopimus tehdään kirjallisesti.
- Maksuerät sidotaan projektin vaiheisiin.
- Strategian aineisto siirtyy kaupungin omistukseen.

- Noudatetaan julkisten hankintojen yleisiä sopimusehtoja (JYSE 2022 Palvelut).

Muut ehdot

- Tarjous on sitova 3 kuukautta.
- Osatarjouksia ei hyväksytä.
- Tarjoukset toimitetaan sähköisesti osoitteeseen **viitasaaren.kaupunki@viitasaari.fi**